ISSN 2308-927X

Научно-практический, теоретический журнал

Экономика и управление: проблемы, решения

EKONOMIKA I UPRAVLENIE: PROBLEMY, RESHENIYA

Диалектико-системный подход (DSA) к сегментации рынка: преодоление кризиса классических методологий

Применение архитипов Юнга для успешного позиционирования российских брендов на современном рынке

Методы повышения эффективности деятельности предприятий общественного питания

Теоретико-методологические основы устойчивого развития предприятий

Анализ рынка маркетплейсов в России на основе парадигмы «структура – поведение – результативность»

Проектирование системы управления предпринимательской структурой в институциональной среде бизнеса

ISSN 2227-3891

https://s-lib.com

сентябрь 2026

09-1'

Научная статья
УДК 327.7:004.8
DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2026.09.01.011

ВСЕМИРНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ В СФЕРЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА КАК ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ КОНТУР ГЛОБАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИИ

Дарья Максимовна Карасева[1], Анатолий Иванович Смирнов[2]
[1, 2] Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России, Москва, Россия
[2] Национальная ассоциация международной информационной безопасности, Москва, Россия;
[1] dashakara@yandex.ru, ORCID: 0009-0002-9858-8553
[2] aismirnov@list.ru, ORCID: 0009-0002-3789-8291

Автор, ответственный за переписку: Дарья Максимовна Карасева, dashakara@yandex.ru

Аннотация. Статья посвящена анализу Всемирной организации по сотрудничеству в сфере искусственного интеллекта (ВОИ/WAICO) и ее роли в формирующейся системе глобального управления ИИ. Рассматриваются предпосылки создания организации, ее мандат, взаимодействие с механизмами ООН и возможные сценарии развития. Особое внимание уделено координации стандартов, укреплению национальных компетенций, участию негосударственных акторов и практическому значению ВОИ для развивающихся стран и России.

Ключевые слова: искусственный интеллект, глобальное управление, ВОИ, ООН, стандарты, международное сотрудничество

Для цитирования: *Карасева Д. М., Смирнов А. И.* Всемирная организация по сотрудничеству в сфере искусственного интеллекта как институциональный контур глобального управления ИИ // Экономика и управление: проблемы, решения. 2026. № 9. Т. 1. С. 103-108; https://doi.org/10.36871/ek.up.p.r.2026.09.01.011

Original article

World economy

THE WORLD ARTIFICIAL INTELLIGENCE COOPERATION ORGANIZATION AS AN INSTITUTIONAL FRAMEWORK FOR GLOBAL AI GOVERNANCE

Daria M. Karaseva[1], Anatoly I. Smirnov[2]
[1, 2] MGIMO University, Moscow, Russia
[2] National Association of International Information Security, Moscow, Russia
[1] dashakara@yandex.ru, ORCID: 0009-0002-9858-8553
[2] aismirnov@list.ru, ORCID: 0009-0002-3789-8291

© Карасева Д. М., Смирнов А. И., 2026

Corresponding author: Daria Maksimovna Karaseva, dashakara@yandex.ru

Abstract. *The article analyzes the World Artificial Intelligence Cooperation Organization (WAICO) and its role in the emerging system of global AI governance. It examines the background to the organization's establishment, its mandate, interaction with UN mechanisms, and possible development scenarios. Particular attention is paid to standards coordination, the strengthening of national capabilities, the participation of non-state actors, and WAICO's practical significance for developing countries and Russia.*

Keywords: *artificial intelligence, global governance, WAICO, United Nations, standards, international cooperation*

For citation: Karaseva D. M., Smirnov A. I. The World Artificial Intelligence Cooperation Organization as an Institutional Framework for Global AI Governance // *Ekonomika i upravlenie: problemy resheniya.* 2026. Vol. 1. No. 9. P. 103-108 (In Russ.); https://doi.org/10.36871/ek.up.p.r.2026.09.01.011

Введение: новый актор глобального регулирования. 16 июля 2026 года представители 29 государств подписали в Шанхае соглашение об учреждении Всемирной организации по сотрудничеству в сфере искусственного интеллекта (далее – ВОИ; англоязычная аббревиатура – WAICO). Подписание состоялось накануне открытия Всемирной конференции по искусственному интеллекту и Совещания высокого уровня по глобальному управлению ИИ, проходивших в Шанхае 17-20 июля 2026 года. Организация создается как независимая межправительственная структура со штаб-квартирой в Шанхае. Государствами-основателями стали, наряду с Китаем и Россией, Казахстан, Узбекистан, Индонезия, Пакистан, Бразилия, Белоруссия, Сербия, а также десять стран Африки и ряд государств Азии и Латинской Америки. На церемонии присутствовал Генеральный секретарь ООН Антониу Гутерриш [1; 2].

Ключевой вопрос заключается в том, станет ли ВОИ дополнительным механизмом глобального управления ИИ или превратится в альтернативный контур нормативной координации. Ответ на него зависит не только от состава участников, но и от того, сможет ли организация вырабатывать устойчивые стандарты, привлекать негосударственных акторов и взаимодействовать с универсальными механизмами ООН.

Истоки инициативы и геополитический контекст. Инициатива была выдвинута премьером Госсовета КНР Ли Цяном на Всемирной конференции по искусственному интеллекту в Шанхае в июле 2025 года и подтверждена Си Цзиньпином на саммите АТЭС в ноябре того же года. Заявленная цель заключалась в том, чтобы не допустить концентрации технологий ИИ у узкого круга государств и корпораций. Соглашение закрепляет приверженность организации Уставу ООН, открытость для всех государств и три приоритета: наращивание потенциала в сфере ИИ, практическое технологическое и промышленное сотрудничество, диалог по вопросам управления и стандартов. Тем самым ВОИ возникает не как сугубо техническая структура, а как элемент более широкой борьбы за архитектуру международного порядка в сфере ИИ. Для развивающихся государств участие в ней может означать доступ к обучению, экспертной поддержке и совместным проектам, а также возможность влиять на формирование международных правил [3].

Мандат и организационная модель. ВОИ создается как договорная межправительственная организация, ориентированная на практическую кооперацию. В ее основе лежит не замещение универсальных институтов, а создание отдельной площадки, на которой государства с близкими взглядами на развитие ИИ могут быстрее согласовывать приоритеты, стандарты и проекты. Такая логика хорошо знакома по другим международным институтам, возникшим в ответ на затруднения в реформировании универсальных механизмов.

Десятилетием ранее по инициативе Пекина был создан Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (АБИИ), а страны БРИКС учредили Новый банк развития со штаб-квартирой в том же Шанхае. Эти структуры позиционировались как дополнение к МВФ и Всемирному банку, а не как их замена. По той же логике ВОИ может стать институтом параллельной координации, который не отменяет универсальный режим, но восполняет его недостаточную оперативность.

ВОИ и механизмы ООН. Наиболее важный вопрос – формат взаимодействия ВОИ с ООН и ее специализированными структурами, прежде всего с Международным союзом электросвязи, под ру-

ководством которого проводится саммит «ИИ во благо», а также с учрежденным Генеральной Ассамблеей ООН Глобальным диалогом по вопросам управления ИИ. Отправной точкой для правовой оценки служит резолюция Генеральной Ассамблеи ООН 79/325 от 26 августа 2025 года «Круг ведения и условия создания и функционирования Независимой международной научной группы по искусственному интеллекту и Глобального диалога по вопросам управления искусственным интеллектом». Она определила модальности глобального диалога по ИИ: учреждены Независимая международная научная группа и Глобальный диалог по вопросам управления ИИ – механизмы консультаций государств, экспертного сообщества, частного сектора и гражданского общества с акцентом на права человека, прозрачность и безопасность. ВОИ частично совпадает с этой резолюцией по целям: кооперация, расширение доступа, стандартизация. Однако она предлагает иной институциональный носитель: договорную межправительственную организацию, создаваемую группой государств, а не платформу при ООН [4; 5].

Существенным критерием институциональной совместимости станет порядок участия негосударственных акторов. Механизмы ООН предусматривают вовлечение частного сектора, научного сообщества и гражданского общества, тогда как формат их участия в ВОИ пока публично не определен. От открытости рабочих процедур, публикации проектов документов и наличия механизмов консультаций будет зависеть внешняя легитимность вырабатываемых организацией стандартов.

Дилемма доказательств и управленческая база. Первый документ Независимой международной научной группы имеет официальный статус предварительного доклада. Он был представлен 1 июля 2026 года и затем обсуждался на Глобальном диалоге в Женеве. В подготовке участвовали 40 независимых экспертов из всех пяти региональных групп ООН. Доклад охватывает возможности ИИ, экономические и социальные последствия, безопасность, информационную среду, права человека, культурное разнообразие и надежность механизмов управления [6].

Центральным аналитическим понятием доклада стала «дилемма доказательств». Для принятия обоснованных решений государствам необходимы надежные данные о возможностях и рисках ИИ, однако к моменту накопления достаточных доказательств технологии могут измениться настолько, что меры окажутся запоздалыми. Существующие инструменты управления фрагментированы, методы испытаний остаются недостаточно развитыми, а независимые институты оценки находятся на ранней стадии формирования. В этом контексте эффективность ВОИ следует оценивать по тому, формирует ли сотрудничество самостоятельные национальные компетенции.

Конкурирующие технологические модели. Насколько тесно ВОИ будет сопряжена со структурами ООН, определяют два фактора. Первый – самопозиционирование: китайская сторона подчеркивает центральную роль ООН и представляет ВОИ как ее дополнение. Такой нарратив коррелирует с российской позицией о центральной роли ООН в вопросах международной информационной безопасности. Второй – функциональный прогноз. ВОИ может стать площадкой для выработки предварительного консенсуса по вопросам глобального управления искусственным интеллектом и последующей координации позиций государств-участников в рамках ООН. В этом случае организация будет выполнять роль промежуточного координационного контура между национальной политикой ее членов и универсальными механизмами глобального управления ИИ. Иными словами, ВОИ может выполнять функцию координационного контура при механизмах ООН [7].

На этом фоне особенно отчетливо видна конкуренция двух комплексных подходов. Действующая американская стратегия в области ИИ имеет ярко выраженный технологический, коммерческий и военно-политический характер; она предусматривает распространение среди союзников и партнеров полного национального технологического стека: вычислительного оборудования, моделей, программного обеспечения, прикладных решений и стандартов. Одновременно США намерены противодействовать китайскому влиянию в международных организациях, расширять контроль за экспортом передовых вычислительных компонентов и добиваться присоединения союзников к американским ограничениям. Американский подход включает и собственную повестку безопасности: создание центра обмена информацией об угрозах ИИ, развитие защищенных датацентров, оценку иностранных моделей на наличие уязвимостей и скрытой функциональности, а также включение ИИ в национальные процедуры реагирования на инциденты [8].

Китай предлагает иной способ организации технологического влияния: межправительственный институт, сотрудничество в сфере открытых экосистем, подготовку кадров, координацию стратегий и технических стандартов. Заявление на Шанхайской конференции отдельно предусматривает защиту данных, прослеживаемость информационных потоков, безопасность критической инфраструктуры, определение границ полномочий ИИ-агентов, создание механизмов кризисного реагирования и взаимное признание стандартов [9].

Таким образом, речь идет о конкуренции двух комплексных предложений. США соединяют частные технологические платформы, экспорт полного стека, коалицию союзников и режимы ограничений. Китай стремится объединить собственные модели и инфраструктуру с межгосударственным сотрудничеством, развитием компетенций и институциональной координацией. Большинство стран, вероятно, будет пытаться сочетать элементы обеих экосистем, избегая окончательной зависимости от одного поставщика.

Практические вызовы и экстерриториальность технологий. Российская сторона связывает участие в ВОИ с продвижением национальных разработок на зарубежных рынках и выработкой прозрачных правил для экстерриториальных технологий. Вице-премьер Дмитрий Григоренко также подчеркнул значение организации для укрепления глобального технологического диалога. Понятие экстерриториальных технологий заслуживает отдельной разработки применительно к ИИ. Модель может быть создана в одном государстве, работать на вычислительных мощностях другого, обрабатывать данные граждан третьего и дистанционно обновляться иностранным поставщиком. В такой системе контроль определяется не местом хранения данных, а программной архитектурой, телеметрией, лицензиями, обновлениями и доступом к вычислительной инфраструктуре [10].

ВОИ способна стать площадкой для обсуждения распределения ответственности между разработчиком, поставщиком, оператором и государством применения системы. Практическое значение также будут иметь единые методики испытаний, взаимное признание сертификации, обмен сведениями об уязвимостях и механизмы реагирования на трансграничные инциденты.

ВОИ и интересы России. По разъяснению Минцифры России, учредительное соглашение носит рамочный характер и не содержит обязательств по использованию государствами-участниками конкретных моделей искусственного интеллекта. Документ также не регулирует передачу технологий или обмен исходными разработками, предусматривая добровольное взаимодействие, совместные исследования и пилотные проекты, обмен компетенциями и выработку общих подходов к оценке эффективности и безопасности ИИ-систем. В связи с этим доступные сведения не дают оснований считать, что само соглашение создает механизм свободного трансфера передовых технологий или позволяет автоматически преодолевать действующие экспортные ограничения [11].

С точки зрения российских интересов к перспективным направлениям сотрудничества могут быть отнесены разработка защищенных отраслевых моделей, создание локализованных решений для государственного управления и критической информационной инфраструктуры, развитие средств независимого тестирования и аудита, защита данных, а также подготовка специалистов по безопасному применению искусственного интеллекта. При этом участие России в ВОИ должно расширять пространство технологического выбора и укреплять собственные компетенции, не приводя к замене одной формы внешней технологической зависимости другой.

Все это соответствует Федеральному закону от 26.07.2026 № 243-ФЗ «О поддержке развития технологий искусственного интеллекта в Российской Федерации» [12].

Сценарии развития. Перспективы ВОИ можно описать через несколько сценариев.

При первом сценарии организация станет прикладным дополнением к ООН: будет реализовывать проекты, развивать компетенции и апробировать стандарты, а полученные результаты – включаться в универсальный диалог. Второй сценарий предполагает формирование параллельной системы стандартов, испытаний и цифровой инфраструктуры, частично несовместимой с американскими и европейскими режимами.

При третьем сценарии влияние ВОИ будет обеспечиваться не юридически обязательными нормами, а практическими ресурсами: центрами компетенций, образовательными программами, совместными лабораториями, моделями и вычислительной инфраструктурой.

Наконец, при отсутствии ратификаций, устойчивого бюджета и содержательных проектов орга-

низация может остаться преимущественно политико-дипломатической площадкой.

Список источников

1. Signing Ceremony of the Agreement on the Establishment of the World Artificial Intelligence Cooperation Organization // Ministry of Foreign Affairs of the People's Republic of China. – 16.07.2026. – URL: https://www.mfa.gov.cn/web/wjdt_674879/wjbxw_674885/202607/t20260716_11984399.shtml (дата обращения: 27.07.2026).
2. Twenty-nine Countries Sign Agreement to Establish Global AI Cooperation Body // Reuters. – 16.07.2026. – URL: https://www.reuters.com/world/china/twenty-nine-countries-sign-agreement-establish-global-ai-cooperation-body-2026-07-16/ (дата обращения: 27.07.2026).
3. Li Qiang Attends the Opening Ceremony of the 2025 World Artificial Intelligence Conference and High-Level Meeting on Global AI Governance and Delivers a Speech // Ministry of Foreign Affairs of the People's Republic of China. – 26.07.2025. – URL: https://www.mfa.gov.cn/wjdt_674879/gjldrhd_674881/202507/t20250726_11677829.shtml (дата обращения: 27.07.2026).
4. AI for Good Global Summit 2026 // International Telecommunication Union. – 2026. – URL: https://aiforgood.itu.int/summit26/ (дата обращения: 27.07.2026).
5. Terms of Reference and Modalities for the Establishment and Functioning of the Independent International Scientific Panel on Artificial Intelligence and the Global Dialogue on Artificial Intelligence Governance : Resolution A/RES/79/325 Adopted by the General Assembly on 26 August 2025 // United Nations Digital Library. – URL: https://digitallibrary.un.org/record/4087699 (дата обращения: 27.07.2026).
6. Preliminary Report of the Independent International Scientific Panel on AI: Evidence-Based Assessment of Opportunities, Risks and Impacts of Artificial Intelligence // United Nations. – July 2026. – URL: https://www.un.org/independent-international-scientific-panel-ai/sites/default/files/2026-07/en_Preliminary%20Report_.pdf (дата обращения: 27.07.2026).
7. *Guey W., Bougault P., Zhang W., de Moura V.D., Gomes J.O.* World Artificial Intelligence Cooperation Organization (WAICO): Mapping an Emerging Institution in the Global AI Governance Regime Complex // arXiv. – 22.06.2026. – DOI: 10.48550/arXiv.2606.23860. – URL: https://arxiv.org/abs/2606.23860 (дата обращения: 27.07.2026).
8. Winning the Race: America's AI Action Plan // The White House. – July 2025. – URL: https://www.whitehouse.gov/wp-content/uploads/2025/07/Americas-AI-Action-Plan.pdf (дата обращения: 27.07.2026).
9. Chair's Statement of the 2026 World Artificial Intelligence Conference and High-Level Meeting on Global AI Governance // Ministry of Foreign Affairs of the People's Republic of China. – 17.07.2026. – URL: https://www.mfa.gov.cn/web/ziliao_674904/1179_674909/202607/t20260717_11984707.shtml (дата обращения: 27.07.2026).
10. Россия стала соучредителем Всемирной организации по сотрудничеству в сфере ИИ // Интерфакс. – 16.07.2026. – URL: https://www.interfax.ru/russia/1103725 (дата обращения: 27.07.2026).
11. *Исакова Т.* Нейросетям подписали глобальное развитие. В Минцифры раскрыли детали Шанхайского соглашения по ИИ // Коммерсантъ. – 23.07.2026. – URL: https://www.kommersant.ru/doc/8832528 (дата обращения: 27.07.2026).
12. Федеральный закон от 26.07.2026 № 243-ФЗ «О поддержке развития технологий искусственного интеллекта в Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202607260003 (дата обращения: 28.07.2026).

References

1. Signing Ceremony of the Agreement on the Establishment of the World Artificial Intelligence Cooperation Organization. 2026. Ministry of Foreign Affairs of the People's Republic of China, 16.07.2026. Available at: https://www.mfa.gov.cn/web/wjdt_674879/wjbxw_674885/202607/t20260716_11984399.shtml (accessed: 27.07.2026).
2. Twenty-nine Countries Sign Agreement to Establish Global AI Cooperation Body. 2026. Reuters, 16.07.2026. Available at: https://www.reuters.com/world/china/twenty-nine-countries-sign-agreement-establish-global-ai-cooperation-body-2026-07-16/ (accessed: 27.07.2026).
3. Li Qiang Attends the Opening Ceremony of the 2025 World Artificial Intelligence Conference and

High-Level Meeting on Global AI Governance and Delivers a Speech. 2025. Ministry of Foreign Affairs of the People's Republic of China, 26.07.2025. Available at: https://www.mfa.gov.cn/wjdt_674879/gjldrhd_674881/202507/t20250726_11677829.shtml (accessed: 27.07.2026).
4. AI for Good Global Summit 2026. 2026. International Telecommunication Union. Available at: https://aiforgood.itu.int/summit26/ (accessed: 27.07.2026).
5. Terms of Reference and Modalities for the Establishment and Functioning of the Independent International Scientific Panel on Artificial Intelligence and the Global Dialogue on Artificial Intelligence Governance: Resolution A/RES/79/325 Adopted by the General Assembly on 26 August 2025. United Nations Digital Library. Available at: https://digitallibrary.un.org/record/4087699 (accessed: 27.07.2026).
6. Preliminary Report of the Independent International Scientific Panel on AI: Evidence-Based Assessment of Opportunities, Risks and Impacts of Artificial Intelligence. 2026. United Nations, July 2026. Available at: https://www.un.org/independent-international-scientific-panel-ai/sites/default/files/2026-07/en_Preliminary%20Report_.pdf (accessed: 27.07.2026).
7. Guey W., Bougault P., Zhang W., de Moura V.D., Gomes J.O. 2026. World Artificial Intelligence Cooperation Organization (WAICO): Mapping an Emerging Institution in the Global AI Governance Regime Complex. arXiv:2606.23860. DOI: 10.48550/arXiv.2606.23860. Available at: https://arxiv.org/abs/2606.23860 (accessed: 27.07.2026).
8. Winning the Race: America's AI Action Plan. 2025. The White House, July 2025. Available at: https://www.whitehouse.gov/wp-content/uploads/2025/07/Americas-AI-Action-Plan.pdf (accessed: 27.07.2026).
9. Chair's Statement of the 2026 World Artificial Intelligence Conference and High-Level Meeting on Global AI Governance. 2026. Ministry of Foreign Affairs of the People's Republic of China, 17.07.2026. Available at: https://www.mfa.gov.cn/web/ziliao_674904/1179_674909/202607/t20260717_11984707.shtml (accessed: 27.07.2026).
10. Rossiya stala souchreditelem Vsemirnoy organizatsii po sotrudnichestvu v sfere II [Russia became a co-founder of the World Artificial Intelligence Cooperation Organization]. 2026. Interfax, 16.07.2026. Available at: https://www.interfax.ru/russia/1103725 (accessed: 27.07.2026).
11. Isakova T. 2026. Neyrosetyam podpisali globalnoe razvitie. V Mintsifry raskryli detali Shankhayskogo soglasheniya po II [Global development signed for neural networks. The Ministry of Digital Development revealed details of the Shanghai Agreement on AI]. Kommersant, 23.07.2026. Available at: https://www.kommersant.ru/doc/8832528 (accessed: 27.07.2026).
12. Federalnyy zakon ot 26.07.2026 No. 243-FZ "O podderzhke razvitiya tekhnologiy iskusstvennogo intellekta v Rossiyskoy Federatsii" [Federal Law of 26.07.2026 No. 243-FZ "On supporting the development of artificial intelligence technologies in the Russian Federation"]. Ofitsialnyy internet-portal pravovoy informatsii. Available at: http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202607260003 (accessed: 28.07.2026).

Информация об авторах:
Д. М. КАРАСЕВА – преподаватель Цифровой кафедры;
А. И. СМИРНОВ – доктор исторических наук, профессор.

Information about the authors:
D. M. KARASEVA – Lecturer at the Digital Department;
A. I. SMIRNOV – Doctor of Historical Sciences, Professor.

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Contribution of the authors: the authors contributed equally to this article.
The authors declare no conflicts of interests.

Статья поступила в редакцию 17.06.2026; одобрена после рецензирования 22.06.2026; принята к публикации 24.06.2026.
The article was submitted 17.06.2026; approved after reviewing 22.06.2026; accepted for publication 24.06.2026.